

## SERIE DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN SOBRE LA JUBILACIÓN DE ESTADOUNIDENSES EN MÉXICO

MARZO 2010

Richard Kiy y Anne McEnany

### *Tendencias sobre la jubilación de estadounidenses en las comunidades costeras de México* *Datos demográficos y prioridades en los estilos de vida*

#### **Resumen ejecutivo**

Con las presiones económicas que enfrenta la generación de los llamados *baby boomers*<sup>1</sup> a causa de los elevados costos de los servicios de salud y la pérdida del poder adquisitivo debido a la recesión global, un creciente grupo de norteamericanos mayores de 50 años se encuentra considerando seriamente su reubicación fuera de los Estados Unidos para vivir durante su jubilación. Hoy en día, los estadounidenses cuentan con una gran variedad de opciones en el extranjero para vivir durante sus retiro, incluyendo poblaciones en Panamá, Costa Rica, Belice, Ecuador y la República Dominicana. Sin embargo, debido a su proximidad con los Estados Unidos y al bajo costo de vida, México permanece a la cabeza como el destino internacional que más estadounidenses eligen para su retiro.

De acuerdo con estimaciones del Departamento de Estado de los EE. UU., en

1999, alrededor de 1 millón de norteamericanos vivía en México durante cierta temporada del año o de manera permanente; sin embargo, una encuesta realizada en el 2004, reveló que el número de norteamericanos que vivía de manera fija en el país era de entre 500,000 y 600,000. Aunque no se cuenta con cifras confiables sobre el número de jubilados que viven permanentemente en México, durante la década pasada el número de norteamericanos en este país se ha incrementado notablemente y este crecimiento se puede medir en cierta forma por el alto número de desarrollos residenciales a gran escala en comunidades ubicadas en las costas de México, enfocados específicamente a un público estadounidense o canadiense, mayor de 50 años que busca comprar una segunda casa o es jubilado.

Aunque el atractivo de México se ha

<sup>1</sup>Baby boomer es un término usado para describir a una persona que nació durante el baby boom (explosión de natalidad) período posterior a la Segunda Guerra Mundial entre los años 1946 y principios del decenio de 1960. [Tras la Segunda Guerra Mundial, varios países anglosajones - los Estados Unidos, Canadá, Australia y Nueva Zelanda - experimentaron un inusual repunte en las tasas de natalidad, fenómeno comúnmente denominado «baby boom». [http://es.wikipedia.org/wiki/Baby\\_boomer](http://es.wikipedia.org/wiki/Baby_boomer)

incrementado entre la población de jubilados durante los años 2000 al 2008, la debilitación de la economía de los EE. UU. combinada con una serie de factores como la creciente preocupación sobre seguridad pública y aspectos de salud relacionados con el virus de la influenza AH1N1, el aumento en la violencia a causa del narcotráfico y las alertas emitidas recientemente por el Departamento de Estado de los EE. UU., han dado como resultado una notable disminución en los viajes a México de turistas procedentes de los Estados Unidos. De acuerdo a datos estadísticos del Instituto Mexicano de Migración, el turismo en México disminuyó más del 79% durante el mes de mayo de 2009 en comparación con el mismo periodo durante el 2008 debido al impacto del virus de la influenza AH1N1. En septiembre de 2009, la cantidad total de visitantes fue de 454,826 contra 994,315 turistas registrados durante el mismo periodo en el 2008, lo cual representa una reducción del 45%.

La International Community Foundation estima que existen entre 200,000 y 300,000 jubilados o propietarios de segundas residencias tan solo en estas áreas costeras, y posiblemente el número sea mayor.

Debido a que la mayoría de los jubilados visitan varias veces la localidad que han elegido para su retiro antes de adquirir una propiedad, la International Community Foundation busca lograr una mayor comprensión sobre cuál ha sido el impacto que ciertos eventos recientes han tenido en dicho público. Por ello, la Fundación

encuestó a más de 840 jubilados estadounidenses mayores de 50 años que viven en áreas costeras de México, con lo cual se obtuvieron valiosos datos demográficos e información sobre sus preferencias, ideología acerca del medio ambiente y su sentido de responsabilidad social. A través de este estudio independiente, ahora sabemos que estos consumidores desean tomar decisiones inteligentes, socialmente responsables y sustentables cuando adquieren una propiedad y viven una nueva vida en comunidades costeras de México. A continuación presentamos una parte de esta información; en otros de nuestros reportes podrá consultar más hallazgos clave.

Con base en los resultados de la encuesta, vemos aparecer el perfil de los jubilados estadounidenses mayores de 50 años que viven en comunidades costeras en México:

- Los jubilados norteamericanos en México son relativamente jóvenes y cuentan con estudios superiores. Más del 53% son menores de 65 años (de hecho, el 80% es menor de 69 años) lo cual puede indicar que México no resulta atractivo para adultos mayores que requieren atención médica especializada. Adicionalmente, casi dos terceras partes finalizaron la educación superior y un 28% contaba con al menos un año de estudios universitarios.
- Los encuestados eligieron a México para su retiro debido a su proximidad con los Estados Unidos y a sus bajos costos en

comparación con otros destinos de retiro en los Estados Unidos.

- Los jubilados estadounidenses que viven en México continúan manteniendo fuertes lazos con los EE. UU.: el 50% considera a los EE. UU. su país de residencia principal y casi el 22% regresa a los Estados Unidos mensualmente. El 85% permanece en contacto con sus familiares y amigos en los EE. UU. a través de internet, el 64% vía telefónica y el 33% mediante Skype.
- Los jubilados que viven en México son personas de mucho mundo y conocedoras de otros lugares del orbe. De aquellos que consideraron otras posibilidades para su retiro además de México, el 41% tomó en cuenta países en Centroamérica o el Caribe y el 19% consideró otros destinos fuera de los EE. UU. como posibles lugares para vivir durante su retiro. Si la calidad de vida en México llegara a disminuir, las personas con posibilidades económicas podrían empezar a buscar opciones en otros países.
- México podría convertirse en una alternativa para aquellos jubilados estadounidenses que enfrenten problemas económicos en el futuro. Aún y cuando los resultados de la encuesta y de los grupos focales arrojan claramente que las razones económicas fueron un factor determinante para su elección de una comunidad ubicada al sur de la frontera entre México y EE. UU., el potencial puede ser mucho más grande de lo que se percibe a simple vista. En el 2007, el

California Elder Economic Security Standard Index (una serie de indicadores económicos con los que se evalúan las necesidades básicas de los adultos mayores en California) fijaba un rango entre 21,000 y 27,500 dólares como la cantidad mínima de ingresos anuales requeridos para vivir en las principales ciudades de California. Los resultados de la encuesta muestran que casi el 44% de los jubilados residentes en comunidades en las costas de México viven cómodamente con menos de 1,000 dólares mensuales - monto que señala la posible demanda de opciones para el retiro en México que pueden requerir los jubilados de medianos y bajos ingresos.

## Antecedentes

### *Perfil de los jubilados estadounidenses*

De acuerdo con la Encuesta de Población Actual del Censo 2008 de los EE. UU., el país contaba con casi 39 millones de residentes de 65 años o más. (1) Un reporte de la AARP (anteriormente la American Association of Retired Persons) publicado en el 2006, señala que solamente un 9.4% ó 4.4 millones de personas de 60 años y más cambiaron de residencia a otro estado o se mudaron al extranjero entre 1995 y el 2000. (2) De hecho, la mayoría de los jubilados continúa viviendo en sus comunidades de procedencia, cerca de sus amigos y familiares.

Sin embargo, otra encuesta realizada por la empresa PRG, Inc. arrojó que era muy probable que el 22% de los encuestados norteamericanos mayores de 50 años

cambiara su lugar de residencia primaria y otro 22% indicó que posiblemente se mudaría. En el grupo de personas entre 50 y 60 años de edad, el 32% de los encuestados por PRG indicó que era probable que cambiara su lugar de residencia. (3)

Los jubilados que deciden retirarse en el extranjero visitan la comunidad que han elegido antes de comprar una propiedad para su retiro. De hecho, muchos de ellos descubren estos lugares como turistas durante sus vacaciones o cuando los visitan durante largos periodos de tiempo y se hospedan en una propiedad rentada o en un condominio de tiempo compartido. (4) Por ejemplo, durante el 2007, Mazatlán recibió entre 20,000 y 35,000 visitantes de los Estados Unidos por mes; (5) también durante el 2007, más de un millón de turistas visitaron la región de Los Cabos, lo cual equivale al doble de la población del estado de Baja California Sur. (6) Un investigador local reportó que entre el 95 - 97% de quienes respondieron a su encuesta habían visitado Mazatlán o Los Cabos por lo menos una vez antes de tomar la decisión de comprar una propiedad para su retiro. (7)

Con la primera generación de baby boomers cumpliendo 60 años, lo que se conoce como “la oleada plateada” se encuentra en camino y creciendo. Según la organización Grantmakers in Aging, actualmente uno de cada ocho estadounidenses tiene 65 años o más. Para el año 2020, la proporción será de uno por cada seis. Con base en estos números, se estima que la población mayor de 65 años en los EE. UU. se duplicará en el

periodo comprendido entre los años 2000 al 2030. (8)

El Censo de los EE. UU. de 2000, reportó que el 40% de las familias conformadas por personas mayores (de 65 a 74 años) en los Estados Unidos, tenía ingresos menores a los US\$ 25,000, lo cual equivale a \$US 29,000 al valor actual. De este monto, la población de los EE. UU. mayor de 65 años gastaba el 37% en vivienda, un 11% en salud, el 14% en alimentos y el 15% en transporte. (9) Dentro de este grupo de población, los ingresos promedio durante el retiro de las personas mayores 65 años eran de \$US 21,014 en el 2008. De estos jubilados, aproximadamente el 10% se encontraba viviendo en situación de pobreza y muchos más de ellos también se encontrarían en esta categoría de no ser por los programas del Seguro Social. (10) La mayoría de los adultos mayores que viven en situación de pobreza son mujeres y minorías. (11)

### ***La historia de las comunidades de retiro***

A principios de los años 70, las ventas de unidades vacacionales y de retiro en los EE. UU. sumaron más de 5 mil millones de dólares. Estos desarrollos fueron diseñados para ofrecer todo lo que un jubilado podría llegar a necesitar, incluyendo oficinas administrativas, viviendas, campos de golf, piscinas, tenis, andadores y pistas para excursionismo /ciclismo, y más recientemente, complejos comerciales y edificios de oficinas. (12)

Cuando eligen la ubicación para construir una comunidad de retiro, las empresas

desarrolladoras por lo general buscan grandes extensiones de terrenos de bajo costo, localizadas en las inmediaciones de un área urbana, donde además los reglamentos gubernamentales y las licencias de uso de suelo sean flexibles. Buscan predios para los cuales les sea fácil obtener financiamiento, cuya licencia de uso de suelo les permita fraccionarlos y que además cuenten con servicios y agua potable.

Esta descripción coincide perfectamente con las características de México - el país cuenta con miles de kilómetros de playas vírgenes y costas que han sido abiertas debido a las reformas implementadas por el gobierno de México a mediados de la década de los 90, además de socios potenciales en los gobiernos local, estatal y federal dispuestos a modificar el uso de suelo en caso de ser necesario. FONATUR y los gobernantes electos de los municipios prometen que los desarrollos turísticos a futuro tendrán acceso a servicios básicos y agua potable, aún y cuando los residentes locales no cuentan con dichos servicios. Reconociendo que existe esta oportunidad, el desarrollo del turismo ha sido una prioridad para el Presidente Felipe Calderón como lo señala el Plan Nacional de Desarrollo, ofreciendo financiamiento para desarrollos turísticos y de segundas residencias en por lo menos diez destinos turísticos a lo largo de las costas mexicanas. (13)

### **Los consumidores estadounidenses eligen a México**

*“De acuerdo con datos de FONATUR, los*

*cinco proyectos más grandes enfocados a extranjeros, incluyendo la Bahía de Loreto, atraerán inversiones por 5 mil millones de dólares dentro de los próximos 15 años provenientes de las inversiones de desarrolladores y de personas que desean adquirir una residencia.” (14)*

*“En el 2004, el 36% (o el equivalente a 560 mil millones de dólares) en ventas del ramo inmobiliario se destinó a la compra de segundas residencias o propiedades para inversión.” (15)*

*“Aún y cuando en el 2008 el mercado de adultos mayores de 50 años en América del Norte era impresionante - 121 millones de personas -, para el año 2020 las expectativas de crecimiento son aún más impresionantes, con un total combinado de 159 millones de personas mayores de 50 años en los países de Estados Unidos Canadá y México.” (16)*

Debido a que varios de los destinos para el retiro en los Estados Unidos se están saturando (incluyendo Florida, la región desértica del Suroeste, las Montañas Rocallosas, los Poconos en la región noreste de Pennsylvania, además de Austin y Houston en el estado de Texas), las empresas desarrolladoras inmobiliarias están volteando a ver a México. Más de 23 millones de personas, muchas de las cuales se acercan a la edad del retiro, viven actualmente a una distancia de la frontera entre México y los EE. UU. que se puede recorrer en menos de siete horas. (18)

Un estudio realizado en el 2004 señala que actualmente hay entre 500,000 y 600,000 ciudadanos estadounidenses viviendo en México, (19) aunque estos números son meramente especulativos. En el 2006, el Migration Policy Institute, un laboratorio de ideas (think tank) sin fines lucrativos con sede en los EE. UU., encontró que de acuerdo con datos del Censo de Población y Vivienda de México del 2000, solamente 28,000 de los 358,600 residentes de México nacidos en los EE. UU. estaban en edad para el retiro (55 años o más), y se concentraban principalmente en los estados fronterizos o en los “estados para el retiro” - aquellos que albergan populares e importantes comunidades de jubilados de los EE. UU. (20)

Sin embargo, el Migration Policy Institute también reconoce un crecimiento acelerado de la población en los “estados para el retiro” de México. Entre los hallazgos que se presentan en dicho reporte, se señala que entre 1990 y el 2000 la población en edad para retirarse residente en los “estados para el retiro” más importantes se incrementó en casi un 188% (Baja California Sur). Algunos municipios que resultan más atractivos para los jubilados estadounidenses experimentaron un crecimiento de 581.4% (Lago de Chapala) y 308.3% (Los Cabos). (21) Estos datos entre otros, sugieren que México se está posicionando como una opción que cada vez más popular para el retiro de adultos mayores estadounidenses.

Adicionalmente, las personas que se retiran en dichas comunidades traen a sus amigos. Un estudio reciente documentó que el 95% de

las personas que visitan destinos de retiro como Mazatlán y Cabo San Lucas recomiendan estas comunidades a otros. (22) De hecho, muchos de ellos descubren estos lugares como turistas mientras disfrutan de sus vacaciones o durante una visita por un periodo extendido de tiempo a las zonas costeras, los cuales frecuentemente son complejos turísticos de “sol y playa” que también cuentan con residenciales de tiempo compartido, propiedades en renta y edificios de condominios propios para jubilados. Los grandes hoteles que se ubican a lo largo de las playas se enfocan al turista extranjero, aunque un estudio reciente demuestra que el 80% del total de las personas que visitan los destinos turísticos de México son ciudadanos mexicanos. (23) Por ende, a medida que más jubilados regresan de sus vacaciones y deciden comprar una residencia, el resultado es una profecía que se convierte en realidad: el destino turístico evoluciona para transformarse en un destino de retiro.

Finalmente, el reporte del MPI hace referencia a la creciente demanda en el mercado de los bienes raíces como evidencia del incremento en la población de jubilados. (24) De hecho, la “migración para el retiro” refleja un incremento en la población en edad de jubilación en los EE. UU., un mayor interés en viajar, una mayor expectativa de vida, la disponibilidad de bienes y servicios estadounidenses en el extranjero, así como mejoras en el transporte y las comunicaciones en México. (25) No se espera que alguno de estos factores sufra un decremento durante los próximos años, lo cual hace que México sea un destino para el

retiro a largo plazo, especialmente en ciudades que ya cuentan con una gran comunidad de jubilados. La existencia de una comunidad de retirados fuerte, activa y organizada es un factor que atrae a otros jubilados hacia estos destinos.

### **Principales hallazgos**

Para poder comprender mejor algunas de las tendencias clave y los factores que atraen a los jubilados norteamericanos a las costas mexicanas, la International Community Foundation condujo una encuesta en línea entre junio y noviembre de 2009, obteniendo más de 1,000 respuestas a la fecha. La Fundación se enfocó en jubilados mayores de 50 años que residen de manera parcial o permanentemente en comunidades costeras de México. Estas comunidades incluyen Puerto Vallarta, la Riviera Maya, Cabo San Lucas, Rosarito, La Paz, Loreto, Puerto Peñasco, y otras poblaciones más pequeñas a lo largo de las extensas costas mexicanas. Después de filtrar las respuestas de personas que respondieron pero que no estaban dentro de la población objetivo, la Fundación se quedó con 840 encuestados, lo cual ofrece un mayor grado de confianza en que los resultados reflejan adecuadamente a este público meta (favor de ver la sección sobre la metodología que se incluye más adelante).

### ***¿Cuál considera que es su comunidad adoptiva en México?***

|   |       |
|---|-------|
| Baja California Norte (Rosarito, Ensenada)                            | 25.9% |
| Baja California Sur (Mulege, Loreto, La Paz, Todos Santos, Los Cabos) | 29.7% |
| Riviera Maya (Playa del Carmen, Cancún y Cozumel)                     | 7.5%  |
| Riviera Nayarit/Puerto Vallarta                                       | 32.9% |
| Sonora (Guaymas, Rocky Point)   | 4%    |

Fuente: International Community Foundation, 2009

Casi el 53% de los encuestados son menores de 65 años, lo cual los hace parte de la llamada generación “baby boom”. El 67% de los encuestados terminó una carrera universitaria; de hecho el 31% cuenta con maestría o doctorado. El 73% de los encuestados está totalmente retirado, mientras que un 46% del grupo de los “baby boomers” está retirado totalmente.

El 61% de los encuestados es casado, en comparación con el promedio en los EE. UU. de aproximadamente el 65% de las personas de este grupo de edad. Entre quienes residen en México, un porcentaje más alto es divorciado (15.2%) comparado con aproximadamente un 10% para el mismo grupo de edad que vive en los Estados

*“Cuando nos mudamos, tenía muchas ganas de hacer amistad con mis vecinos mexicanos, pero en su lugar, hemos desarrollado relaciones sólidas de respeto mutuo.”*

*– Participante en grupo focal*

Unidos. Menos del 8% de los encuestados son viudos, comparados con el 15% de los que viven en los Estados Unidos. Finalmente, aproximadamente un 30% de los encuestados son solteros - incluyendo a las personas que nunca se casaron, son divorciados, separados o viudos.

En contraste con los estándares mexicanos, los encuestados también cuentan con una situación económica holgada. Casi un 70% percibe ingresos anuales de más de US\$ 25,000, lo que les permite vivir con más de US\$ 2,000 al mes. Este monto es más alto que el ingreso per cápita de los ciudadanos mexicanos, el cual es de US\$ 11,410 (26), ó que el estimado por el Departamento de Estado de los EE. UU. de US\$ 14,200 para el país. Aún así, la mayoría de nuestros encuestados señalaron que aunque su gasto es menor en México (casi el 70% erogaba menos de US\$ 2,000 al mes en gastos del hogar), siente que su calidad de vida es mejor que en los EE. UU. Casi el 75% afirmó que el costo de vida fue un factor determinante para tomar la decisión de jubilarse en México.

Aunque los encuestados viven en México, también son viajeros internacionales muy activos. Aproximadamente un 47% identificó a México como su país de residencia de tiempo completo. De hecho, el 71% afirmó que viven más de la mitad del año en México. El 78% de los encuestados ha vivido en su comunidad adoptiva por más de tres años; el 52% por más de cinco años. Casi un 80% aún visita los EE. UU. por lo menos una vez al año, aunque la mayoría de los encuestados

disfruta viajar y considera a los Estados Unidos (55%), Europa (34%), Canadá (12%) y Centroamérica (12.5%) como sus destinos predilectos.

### **¿Por qué permanecen en México los jubilados?**

Los encuestados aprecian la interacción social y cultural y se muestran con deseos de aprender más acerca de sus comunidades adoptivas. Aunque la gran mayoría de los encuestados son caucásicos, más del 48% se considera que habla el español con fluidez o en un nivel intermedio; solamente el 7% comentó que no habla español. El 46% se entera de las noticias a través fuentes mexicanas en inglés o español. Aún y cuando existe la percepción de que el idioma no es un problema para los jubilados en sus comunidades adoptivas, es importante reconocer que el sector servicios de los destinos turísticos también cuenta con personal bilingüe, por lo cual no es esencial que un jubilado norteamericano hable español.

El 88% de los encuestados siente que está algo integrado o muy integrado a su comunidad mexicana. El 91% afirma que le fue fácil adaptarse a su nueva vida en México. De hecho, el 29% solamente regresa a los EE. UU. una vez al año o menos y un 20% regresa únicamente dos veces por año.

En los grupos focales, los jubilados estadounidenses comentaron que sus vecinos mexicanos, el ambiente tranquilo y la interesante cultura son algunas de las

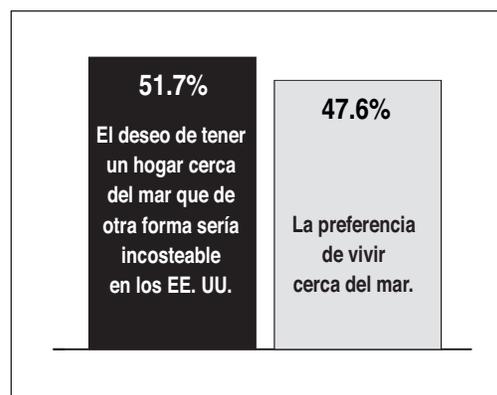
razones por las cuales disfrutaban de su comunidad adoptiva. Sin embargo, los jubilados admiten que mantienen una “distancia respetuosa” con sus conocidos mexicanos. El tejido social y la sociedad civil en México aún se encuentran en evolución y se observó que persiste una sensación de falta de oportunidades para la interacción social, con excepción de la iglesia, los clubes de servicio (por ejemplo Rotario), o durante festivales culturales. Sin embargo, debido a que la mayoría de estos destinos para el retiro también son destinos turísticos, hay muchos inmigrantes (de otras partes de México y el extranjero) que tienen una mayor apertura para desarrollar relaciones con los jubilados.

Debido al interés de los jubilados estadounidenses en establecer un sentido de comunidad en su hogar adoptivo, por lo general crean sus propias redes sociales que crecen en tamaño y fortaleza con el tiempo. Las misas en inglés en las iglesias, los juegos de bingo (en lugar de la tradicional lotería mexicana) además de otros lugares para socializar en los que se habla inglés como restaurantes y cafés, han ganado popularidad en más comunidades de retiro como Mazatlán y Puerto Vallarta. También es común encontrar periódicos, revistas, listas de distribución y sitios de internet en inglés en las comunidades costeras. Estas interacciones con las que se sienten cómodos y que les resultan familiares culturalmente, dificultan que los jubilados socialicen con sus vecinos mexicanos,

restringiendo aún más el potencial para la integración social.

Los encuestados que eligieron las costas mexicanas para su retiro lo hicieron debido a la calidad de vida y planean quedarse. Las razones por las cuales seleccionaron el destino para su retiro son: estilo de vida (79%), bajo costo de la vida (75%), clima (69%), y proximidad con los EE. UU. (63%). El 31% afirmó que ya eran dueños de alguna propiedad en México cuando decidieron retirarse en el país, pero el 77% es propietario de su vivienda actualmente.

***¿Qué lo hizo decidirse por una comunidad en la costa mexicana contra otras opciones de menor costo en el interior de México?***



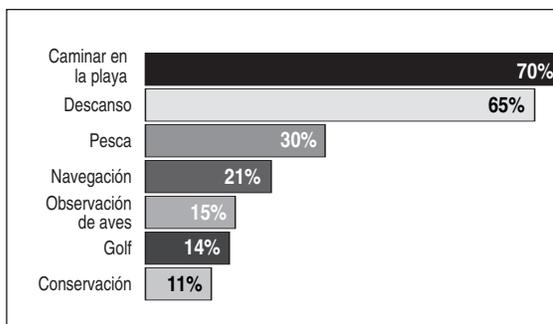
Fuente: International Community Foundation, 2009

También prefieren la vida en la costa y disfrutaban de actividades recreativas relacionadas con el agua. Casi el 56% disfruta

de pasatiempos como la pesca, la natación, el surf y la navegación. El 70% de los encuestados mencionó que caminar en la playa es una de sus actividades predilectas y el descanso fue una “actividad” mencionada por el 65% de los encuestados. Notablemente, solamente el 14% mencionó al golf como un pasatiempo favorito.

Por supuesto, las anteriores son actividades recreativas típicas de cualquier destino turístico, pero las comunidades mexicanas ofrecen a los jubilados estadounidenses mucho más que eso. Las atracciones culturales y educativas como los festivales, las clases de música/pintura, la ópera y las inauguraciones de muestras de arte también constituyen oportunidades en las cuales los mexicanos y los norteamericanos pueden explorar intereses en común. Adicionalmente, los norteamericanos también han importado otros pasatiempos consigo, como el yoga, los masajes, el reiki, tejer y bordar.

**¿Qué actividades recreativas lo han atraído a las costas de México?**

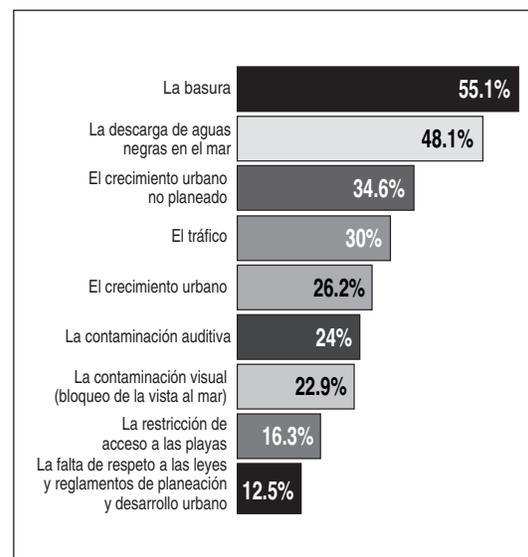


Fuente: International Community Foundation, 2009

**¿Qué factores podrían causar que los jubilados dejen México?**

Sabemos que los jubilados se encuentran considerando otras opciones. El 41% había considerado retirarse en los EE. UU. y no en México. Los encuestados también mencionaron varios factores que los orillarían a considerar dejar el país. Entre ellos, el incremento en la violencia en su comunidad a causa del tráfico de drogas (43%); el deterioro del medio ambiente (45%), o una menor calidad de vida debido al crecimiento urbano (30%). El 39% afirmó que un incremento en el costo de la vida en México podría ser la razón por la cual reconsideraría su elección para el retiro.

**¿Qué aspectos de su vida en la costa de México le desagradan?**



Fuente: International Community Foundation, 2009

La seguridad pública es otro factor clave que los jubilados analizan para tomar la decisión de quedarse en sus comunidades costeras “adoptivas” en México o elegir otro lugar. El factor más importante que causaría que los encuestados consideraran dejar el país es un aumento notable en los crímenes contra jubilados o turistas (58%). El 46% afirmó haber analizado los aspectos de seguridad por tratarse de una de sus principales preocupaciones al elegir México como el destino para su retiro. El 22% ha notado un incremento en el crimen después de la recesión económica global y el 66% de los jubilados en México mencionó a la narco violencia como un tema importante de política pública. Para aquellos que se encontraban buscando adquirir una residencia, el 78% afirmó que la seguridad sería un factor importante en su decisión.

No obstante, solamente el 39% cuenta con una propiedad en un fraccionamiento privado y los jubilados afirman que México es un país seguro. Cuando se propagó la epidemia del virus AH1N1 en México, solamente el 2% indicó que cambió la frecuencia o duración de sus viajes a México. Aún con estas preocupaciones, solamente el 7% reportó que la narco violencia y los asuntos de seguridad habían influido en la reducción en la frecuencia o duración de sus viajes a México. Además, el 60% no ha cambiado su actitud de forma alguna en materia de seguridad desde que vive en México.

La seguridad económica también es un factor importante. Casi el 44% de los

norteamericanos en comunidades costeras de México vivía holgadamente con menos de US\$ 1,000 por mes para sus gastos regulares y el 15% indicó que vive con menos de US\$ 500 al mes. Comparado con el costo de vida en los EE. UU., esta es una diferencia significativa, ya que en California, un adulto mayor puede requerir entre US\$ 21,000 y US\$ 27,000 al año por año para vivir, y en Nueva Jersey, una persona mayor puede requerir hasta US\$ 43,000 anuales solamente para cubrir sus gastos básicos relacionados con alimentación, vivienda, transporte y salud. (27) El bajo impuesto predial en México también es un atractivo en México para la mayoría de los participantes en los grupos focales, quienes reportaron que pagan una fracción de los impuestos que pagan en los EE. UU. Sin embargo, reconocieron que con impuestos adicionales se podría mejorar la infraestructura y los servicios.

Finalmente, a medida que la crisis económica global evoluciona, los jubilados estadounidenses que ya se encuentran en México han logrado superar dicha crisis. El 42% indicó que la recesión económica no tuvo un impacto en sus planes de retiro y un 34% dijo que su calidad de vida no había sufrido cambios a causa de la crisis. El 27% reportó que pasa la misma cantidad de tiempo en México que en años anteriores aunque el 36% indicó que recibió menos visitas de amigos y familiares. Cabe señalar que los jubilados también se preocupaban de no tener suficientes recursos como en otras ocasiones para contribuir con organizaciones filantrópicas este año.

## Discusión de los principales hallazgos

Es claro que el bajo perfil y el estilo de vida tranquilo de las comunidades costeras de México, en combinación con el ahorro significativo de recursos, son factores que están atrayendo a ciudadanos estadounidenses que buscan un lugar para su retiro. El número de jubilados que se retiran en México continuará aumentando debido a la cantidad de baby boomers norteamericanos que se acercan a la edad del retiro. Pero no solo el número de jubilados norteamericanos se encuentra en aumento, el número de jubilados norteamericanos, la población mexicana y canadiense mayor de 50 años también se está incrementando. Para el año 2020, este grupo de población alcanzará más de 27 millones en México y 14 millones en Canadá. (28)

Si sumamos los 118 millones de residentes de los EE. UU. mayores de 50 años al total de la población de mayores de 50 años en los países de América del Norte, este grupo de edad alcanzará los 159 millones para el año 2020. (29) Si se materializan las estimaciones de la encuesta de la AARP que indican que el 9.4% de la población de los EE. UU. elegirá retirarse fuera de su comunidad, esto significaría que más de 11 millones de personas se mudarán a otra población para vivir durante su retiro. De esa población, más del 20% podría considerar a México (30) como un destino de retiro en potencia, lo cual equivale a 2.2 millones de adultos mayores. Este número es casi cuatro veces el número estimado de estadounidenses

de todas las edades que viven actualmente en México.

Aunque es claro que existe gran potencial para un aumento en la migración de los baby boomers norteamericanos hacia México, algunos factores podrían impedir este flujo:

- **El impacto de la cobertura negativa de los medios de comunicación, la cual se enfoca en la narco violencia en México y ha resultado en una reducción en el número de norteamericanos que visitan destinos turísticos en México.** Las investigaciones con grupos focales y otros estudios recientes en México demuestran que los jubilados estadounidenses viajan por lo menos una vez al destino en el cual se retirarán antes de comprar una propiedad. En el largo plazo, hasta un 95-97% podría recomendar su elección a sus amigos, invitándolos para que ellos también seleccionen el mismo destino para su retiro. Si los turistas estadounidenses continúan percibiendo que viajar a México representa un riesgo para su seguridad, esto impactará negativamente en la venta futura de segundas residencias durante varios años.
- **El impacto de la recesión económica actual en la capacidad de los antecesores de los baby boomers y de los baby boomers para generar ingresos y la manera en que dichos factores afectarán su decisión para jubilarse en el extranjero.** En los EE. UU., el patrimonio neto de los adultos de entre 45 y 54 años

cayó un 45% entre 2004 y 2009, y un 50% en el grupo de población de 55 a 64 años. (31)

- **El grado en que la crisis inmobiliaria en los EE. UU. afecta la venta de las residencias principales de los antecesores de los baby boomers y los baby boomers para poder comprar una propiedad en México.** Hoy en día, las viviendas en los Estados Unidos de muchos baby boomers cuentan con poca o nula plusvalía. El 30% de los consumidores de 45 a 54 años tuvieron que pagar los gastos de escrituración en efectivo. Entre el 72% y el 79% de la población que se ubica en el último quintil de riqueza, desembolsó efectivo para cubrir los gastos de escrituración, a diferencia de un 27% en el 2004. (32)

Si asumimos que el beneficio económico a raíz de su reubicación México tendría un mayor peso que otros factores que podrían impedir el flujo de jubilados estadounidenses hacia este país, podría darse un nuevo “auge en Baja” para poderlos atender. Sin embargo, nuestros encuestados manifestaron su afinidad por poblados pequeños de las costas de México, la interacción con los residentes locales, la cultura y el estilo de vida. De hecho, el estilo de vida fue el factor número uno que nuestros encuestados tomaron en cuenta al elegir una comunidad en las costas mexicanas como su destino de retiro.

Como lo explicamos anteriormente, quienes respondieron a la encuesta de la Fundación

son personas relativamente jóvenes que cuentan con estudios universitarios. Este perfil no refleja al jubilado “típico” - una persona o pareja sedentaria que pasa sus días socializando o realizando actividades recreativas. A diferencia, este perfil es el de personas o parejas activas, que buscan interactuar con una nueva cultura y con los habitantes de la localidad; que desean continuar desarrollando sus habilidades mediante su trabajo en un nuevo negocio u organización sin fines de lucro; y que podrían mudarse una vez más. De hecho, el 26% de los encuestados no se consideran retirados del todo, ya que continúan trabajando de medio tiempo o como voluntarios.

Las comunidades costeras de México que buscan atraer a jubilados norteamericanos como residentes de largo plazo tienen varias lecciones que aprender de este nuevo perfil del jubilado estadounidense. Primeramente, es de suma importancia mantener limpias las comunidades costeras: casi un 45% de nuestros encuestados aseguraron que una notoria disminución en la calidad ambiental los orillarían a considerar mudarse de nuevo. Un 55% mencionó específicamente que la basura es la parte menos atractiva de la vida en la costa.

En segundo lugar, el acceso - visual y físico - al mar es muy importante para la gran mayoría de nuestros encuestados. Casi el 63% de quienes respondieron viven en casas de una o dos plantas, en contraste con el 24% que vive en propiedades en condominio de varios pisos o en edificios altos. Las construcciones a lo largo de las costas

restringen la vista al mar (el 81% desea tener vista al mar y el 23% afirmó que el bloqueo de las vistas a lo largo de la costa era un factor poco atractivo) y las limitaciones de acceso a las playas públicas restringen que los jubilados realicen su actividad predilecta: el 70% menciona “caminar en la playa” como principal actividad recreativa.

En tercer lugar, los jubilados que cuentan con mayores niveles de educación y desean continuar trabajando pueden crear nuevas fuentes de empleo para los residentes locales. Una vez que han comprado una residencia - el 77% de nuestros encuestados ya lo ha hecho - es más probable que una persona retirada busque actividades que la estimulen mentalmente o que cubran alguna necesidad de la comunidad. El 88% de los encuestados se sienten algo o muy integrados a su comunidad adoptiva, lo que significa que están contribuyendo económicamente a través de su poder adquisitivo y su capacidad intelectual. De hecho, muchos están creando nuevos negocios en el ramo inmobiliario y turístico, lo cual es un aliciente para que más jubilados consideren estas comunidades costeras como un destino para su retiro. Por ejemplo, en Mazatlán ciertos grupos organizados de jubilados han participado en algunas ocasiones como voceros no oficiales del Gobierno del Estado promoviendo el turismo y los desarrollos inmobiliarios para atraer a más

retirados a Sinaloa.

En cuarto lugar, debido a que muchos jubilados recomiendan su comunidad de retiro a familiares y amigos, el hecho de que se preserve el estilo de vida de playa y la buena calidad de vida atraerá a otros residentes a través de la mercadotecnia informal de boca en boca. Sin embargo, el 35% de nuestros encuestados considera que el crecimiento urbano no planeado es un factor desagradable y el sobre desarrollo representa un problema para el 26%. Debido a lo anterior, se debe poner una mayor atención a la adecuada planeación urbana a nivel municipal, a los corredores con vista al mar, al transporte público y a la contaminación como una prioridad antes que a mensajes de promoción turística que anuncian “sol y diversión”. De esta forma, México puede atraer a residentes de largo plazo que se comprometan con sus comunidades adoptivas y sus residentes. De hecho, algunos jubilados en comunidades costeras ya están expresando sus opiniones a través de reuniones en inglés con autoridades municipales, solicitando mejoras a los servicios públicos como agua, drenaje y recolección de basura.

Además, aunque las noticias sobre el virus de la influenza AH1N1, la narco violencia y los asuntos de seguridad actualmente no están afectando las decisiones de los jubilados estadounidenses que viven en México, estos problemas definitivamente sí

están afectando las visitas de sus familiares y amigos. El 42% de los encuestados reportó que sus familiares y amigos han reducido sus visitas a México debido a la gran preocupación sobre los temas de seguridad y salud. La crisis económica global también afectó las visitas; el 36% reportó que recibió menos visitas durante el año debido a limitantes económicas. Para una población de la cual casi el 22% viaja de regreso a los EE. UU. por lo menos una vez al mes y el 90% permanece en comunicación con sus contactos, esta conexión también es un factor importante para que su experiencia de retiro en México sea satisfactoria.

Finalmente, el ambiente que se respira en las pequeñas poblaciones y la cultura de las comunidades costeras es una parte sumamente importante del por qué nuestros encuestados adquirieron una propiedad para establecerse. Los encuestados no buscaron recrear una comunidad de retiro típica como las que se encuentran en los EE. UU., por lo que podrían decidir dejar México si su comunidad “adoptiva” empezara a evolucionar en esa dirección.

### **Implicaciones para el futuro**

Debido a su cercanía geográfica con los Estados Unidos y a sus relativos bajos costos, México se mantiene como un destino para el retiro muy atractivo para un creciente número de norteamericanos mayores de 50 años. Aún así, durante el año pasado, México experimentó una importante disminución en visitantes procedentes de los Estados Unidos debido al impacto de la recesión en el

turismo, a las preocupaciones de los viajeros estadounidenses con respecto a los riesgos de salud por el virus de la influenza AH1N1 y la creciente incidencia de la narco violencia en la frontera. Como ya lo hemos señalado en este reporte y debido a que los jubilados de los EE. UU. toman la decisión final sobre su destino de retiro en el extranjero después de viajar a dicha población en específico, la disminución en el turismo puede impactar de manera negativa a las personas próximas a jubilarse al momento de considerar a México como el destino para su retiro.

Los datos de la encuesta también arrojan que para los jubilados estadounidenses los aspectos que mejoran su “calidad de vida” son muy importantes. Por ello, los funcionarios de los gobiernos locales deben prestar mayor atención al cumplimiento de los reglamentos de uso de suelo, a la optimización de las vistas del mar y asegurarse de atender problemas relacionados con la basura y la calidad del agua y del aire. Adicionalmente, las autoridades municipales, estatales y federales deben enfocarse en los activos naturales y culturales de México - como su arquitectura, idioma, cultura, y belleza natural - para atraer a los jubilados norteamericanos hacia sus comunidades. Dichas políticas traerían beneficios tanto para los jubilados en potencia como para los residentes.

Debido a que los jubilados en los EE. UU. cuentan con diversas opciones de destinos para su retiro y que algunos elegirán retirarse en otros continentes, la cercanía geográfica

de México con los Estados Unidos, el estilo de vida que ofrece y sus bajos costos continuarán siendo factores de gran peso al momento de tomar una decisión.

### **Investigación adicional sobre el tema**

Aunque este estudio se enfoca en las percepciones y opciones de los jubilados estadounidenses que actualmente viven en las comunidades costeras mexicanas, se requiere realizar investigaciones adicionales para conocer más acerca de las personas que están considerando una probable mudanza a México para su retiro. Dichos sondeos son cruciales debido a que el promedio de tiempo que nuestros encuestados habían vivido en México es de 3 a 5 años. Adicionalmente, otras investigaciones sobre las opciones para el retiro que tienen los estadounidenses de bajos y medianos ingresos, podrían arrojar información valiosa para ayudar a que los desarrolladores inmobiliarios amplíen su público meta más allá de los jubilados estadounidenses de altos ingresos.

Debido a que una gran parte del mercado futuro dependerá de las personas que están por jubilarse, mismas que posiblemente fueron afectadas por la reciente crisis económica y la caída de los mercados inmobiliarios en los Estados Unidos, existe la posibilidad que los jubilados no cuenten con la suficiente liquidez que les permita mudarse a México de manera permanente a menos que consideren rentar una vivienda. Adicionalmente, se requiere realizar otras investigaciones para lograr una mejor

comprensión del impacto que la atención que los medios de comunicación están prestando a la narco violencia en la frontera norte de México está teniendo y su manifestación en las percepciones que los turistas y futuros jubilados se han formado acerca de México.

### **Metodología de investigación**

La encuesta aplicada por la International Community Foundation incluyó tanto métodos cuantitativos como cualitativos. Primeramente, se realizó una revisión a profundidad de la literatura sobre turismo y jubilación en México. Esta investigación también incluyó una cuidadosa revisión de diversas fuentes de información estadística (como el Departamento de Estado de los Estados Unidos, el INEGI, el Instituto Nacional de Migración, y la OCDE) para estimar la cantidad de ciudadanos estadounidenses que viven en la República Mexicana. Con base en estas fuentes de información, la Fundación estima que existe una población flotante y permanente de residentes de los Estados Unidos en las comunidades costeras de México que fluctúa entre 200,000 y 300,000 personas.

Adicionalmente, entre el 1° de agosto y el 15 de noviembre de 2009, la International Community Foundation realizó una encuesta empleando una técnica de muestreo intencional (en cadena) de residentes y ciudadanos norteamericanos mayores de 50 años que viven en México ya sea de tiempo completo o parcial. Para el estudio en cuestión, un total de 1,003 personas aceptaron participar, mismas que

respondieron al cuestionario ya sea a través de una herramienta en línea o mediante encuestas impresas. Los mismos encuestados identificaron sus comunidades “adoptivas” como Baja California, Baja California Sur, Sonora, Nayarit, Jalisco y Quintana Roo, entre otras. Una vez que los encuestados fueron filtrados para incluir únicamente la población con el perfil deseado, se contó con un total de 842 encuestas útiles para el análisis (76%). Si asumimos que contamos con cierto grado de participación al azar entre el grupo meta, los resultados reflejarían un nivel de confianza del 95% +/- 3.4%.

De manera paralela a la revisión de literatura, la conducción de la encuesta y el análisis posterior, la Fundación condujo sesiones con cinco grupos focales entre los meses de

agosto y diciembre del 2009 en Rosarito, Baja California (BC); La Paz, Baja California Sur (BCS); Cabo del Este, BCS; San José de Cabo, BCS; y Todos Santos, BCS. Cada grupo focal estuvo conformado por 10 - 15 participantes que se identificaron como jubilados norteamericanos que viven en México. Las sesiones grupales tuvieron una duración de 2 horas, permitiendo a la Fundación evaluar los puntos de vista de los participantes en una gran variedad de temas que afectan a la comunidad de jubilados estadounidenses en México. En agradecimiento a su colaboración en el grupo focal, los participantes y sus parejas fueron invitados a una comida ofrecida por la Fundación. Para evitar un posible sesgo en la muestra, se solicitó que las parejas no participaran en las sesiones de los grupos focales.

Hemos puesto a disposición de los interesados una discusión detallada acerca de la metodología de la investigación en la página:

[http://www.icfdn.org/publications/retireereseach/?page\\_id=192](http://www.icfdn.org/publications/retireereseach/?page_id=192).

## Referencias

Un listado completo de referencias se encuentra disponible en:  
[http://www.icfdn.org/publications/retireereseach/?page\\_id=169](http://www.icfdn.org/publications/retireereseach/?page_id=169)).

## Agradecimientos

AARP y AARP Foundation  
Bahía de Banderas News  
Baja Pony Express  
Baja Western Onion  
Martha Honey, Center for Responsible  
Travel (CREST)  
Martin Goebel, Sustainable Northwest  
Ashley Grand

Gringo Gazette-Southern Edition  
Inside Mexico  
Demetrios Papademetriou, Migration  
Policy Institute  
Kenn Morris, Crossborder Group  
David Truly, Central Connecticut  
State University

## Sobre la International Community Foundation

La International Community Foundation se distingue de otras fundaciones comunitarias con sede en los EE. UU. ya que a diferencia de las fundaciones comunitarias que atienden solamente cierta región geográfica dentro de los Estados Unidos, ICF se dedica a lograr que los donantes estadounidenses apoyen a las comunidades de su interés a nivel internacional. Aproximadamente un 22% de los donantes de la International Community Foundation son inmigrantes; cerca del 50% de sus donantes son jubilados que viven en el extranjero, ya sea de manera parcial o permanente y la mayoría de ellos son norteamericanos que viven en comunidades costeras del norte de México. Para mayor información sobre la International Community Foundation, visite: [www.icfdn.org](http://www.icfdn.org).

## Sobre la iniciativa de jubilación responsable en México

Ante el creciente número de norteamericanos que se jubilan en México, existe la necesidad de responder a las necesidades de este grupo de población de expatriados de una mejor manera. A través de su iniciativa “Jubilación Responsable en México”, la International Community Foundation pretende informar, educar e involucrar a futuros jubilados, compradores potenciales de segundas residencias, desarrolladores inmobiliarios, organizaciones de la sociedad civil y legisladores a nivel local, estatal y federal tanto en los Estados Unidos como en México en asuntos relacionados con la sustentabilidad ambiental, la transparencia financiera y del entorno y la responsabilidad de la mayordomía de los desarrollos turísticos y residenciales en las costas, con especial énfasis en la población estadounidense mayor de 50 años que busca retirarse en México. La iniciativa “Jubilación Responsable en México” tiene tres objetivos principales:

- 1) Realizar investigación relevante y oportuna sobre los patrones demográficos de los jubilados estadounidenses que viven en las comunidades costeras de México para poder entender mejor los impactos de las tendencias actuales de migración norte-sur y su relación con aspectos emergentes relacionados con la seguridad económica, la salud y la seguridad pública.
- 2) Comprender los impactos de los nuevos desarrollos costeros, los cuales han sido detonados por la afluencia de jubilados estadounidenses, evaluando el impacto en los ecosistemas de dichos lugares, documentando tendencias en comunidades de retiro sustentables y reconociendo los riesgos legales / económicos para quienes buscan adquirir una residencia.
- 3) Evaluar el nivel de capital social entre los jubilados estadounidenses que viven en

México con un enfoque hacia el voluntariado, los donativos filantrópicos y la participación cívica en sus comunidades adoptivas.

### Sobre los coautores

**Richard Kiy** es Presidente y Director Ejecutivo de la International Community Foundation y cuenta con más de 23 años de experiencia internacional en los sectores público, privado y no lucrativo, con una especialización en México. Kiy cuenta con una licenciatura en Economía por la Universidad de Stanford y una maestría en Administración Pública por la John F. Kennedy School of Government de la Universidad de Harvard.

**Anne McEnany** es Consultora Senior en Medio Ambiente y Conservación para la International Community Foundation y cuenta con más de 18 años de experiencia en el campo de la conservación trabajando en México, Centroamérica, el Caribe y la región de los Andes. McEnany cuenta con una licenciatura en Estudios Latinoamericanos por la Universidad de Virginia y una maestría en Desarrollo Internacional Aplicado con una especialidad en Planeación Ambiental por la Universidad de Tulane.

### Notas

---

<sup>1</sup> U.S. Census Bureau, 2008 American Community Survey, <http://www.census.gov/hhes/www/laborfor/laborforce.html>, consultado en diciembre de 2009.

<sup>2</sup> Prisuta, Robert, Barrett, Linda, y Evans, Edward. Aging, Migration, and Local Communities: The Views of 60+ Residents and Community Leaders: An Executive Summary, AARP, septiembre 2006, p2.

<sup>3</sup> Primary Research Group, Inc. "Retirement Location Plans for Americans Aged 50 and Over," junio 2004, p26.

<sup>4</sup> Sunil, T.S. y Rojas, Viviana. "International Retirement Migration: A Case Study of U.S. Retirees Living in Mexico," en *asa05\_proceeding\_19873*, p18.

<sup>5</sup> Lizárraga Morales, Omar. "Immigration and Transnational Practices of U.S. Retirees in Mexico. A Case Study in Mazatlán, Sinaloa and Cabo San Lucas, Baja California Sur," en *Migración y Desarrollo*, Universidad Autónoma de Sinaloa, 2008, p99.

<sup>6</sup> *Ibidem*, p103.

<sup>7</sup> *Ibidem*, p107.

<sup>8</sup> Migration Policy Institute. *America's Emigrants: U.S. Retirement Migration to Mexico and Panama*, 2006, p5.

<sup>9</sup> Russell, L.H. et al. *The WOW-GI National Elder Economic Security Standard: A Methodology to Determine Economic Security for Elders*, diciembre 2006, p2.

<sup>10</sup> Buró del Censo en los EE. UU.

<sup>11</sup> Grantmakers in Aging, "Turning Silver to Gold in Our Communities," Grantmakers in Aging, Engagement Briefing paper, 2006.

<sup>12</sup> Stroud, Hubert B. *Promise of Paradise: Recreation and Retirement Communities in the U.S. since 1950*. Johns Hopkins Press, 1995, p35.

<sup>13</sup> Suplemento del New York Times, Magazine Supplement. "Baja California: On the Way Up." 25 de enero, 2009.

- <sup>14</sup> Black, Thomas. "Mexico's Baja Tempts U.S. Buyers With Beaches, Title Insurance," <http://www.bloomberg.com/apps/news?pid=20601086&sid=auhbOIFEdWUE&refer=news>, 12 de octubre, 2006.
- <sup>15</sup> New York Times.
- <sup>16</sup> Crossborder Group, North American Retirement Study: -Initial Market Study Findings (próximo a editarse), octubre 2009, p5.
- <sup>17</sup> Stroud, p9-13.
- <sup>18</sup> World Wildlife Fund, "Recommendations for the Development of a Strategy for Sustainable Tourism and Coastal Development in the Gulf of California - México," (inédito), 2007, p5.
- <sup>19</sup> Crossborder Group, p38.
- <sup>20</sup> MPI, p 26-27. El Migration Policy Institute hace referencia a los "estados para el retiro", los cuales incluyen: Jalisco, Baja California, Guanajuato, Baja California Sur, Tamaulipas, Nuevo León, Coahuila, Chihuahua, Sonora, y México D.F. Cuatro de ellos forman parte del enfoque geográfico de la ICF: Baja California, Baja California Sur, Jalisco, y Sonora.
- <sup>21</sup> MPI, p28.
- <sup>22</sup> Crossborder Group, p38.
- <sup>23</sup> Vanegas, Marisol. Las Paradojas del Turismo y el Tránsito a la Sustentabilidad una Aproximación al Impacto del Turismo, (inédito) 2009, p1.
- <sup>24</sup> MPI, p45.
- <sup>25</sup> Truly, David. "International retirement migration and tourism along the Lake Chapala Riviera: developing a matrix of retirement migration behaviour," en *Tourism Geographies*. Vol. 4 (3), 2002, 264, 268.
- <sup>26</sup> Banco Mundial. World Development Report: Agriculture for Development. Banco Mundial, 2008, p335.
- <sup>27</sup> Gerontology Institute, John W. McCormack Graduate School of Policy Studies, University of Massachusetts Boston, y Wider Opportunities for Women. The Elder Economic Security Standard™ Index for New Jersey. 2009. Wallace, Steven P., Delight Satter, D. Imelda Padilla-Frausto, y Sarah Peter. "Elder Economic Security Standard™ Index: Supplemental Home- and Community-Based Long-Term Care Service Package Costs, California 2007, Cost of Care at 6, 16, and 36 Hours per Week." UCLA Center for Health Policy Research, junio, 2009.
- <sup>28</sup> Crossborder Group, p7.
- <sup>29</sup> Crossborder Group, p5.
- <sup>30</sup> PRG, p73.
- <sup>31</sup> Rosnick, David y Dean Baker. The Wealth of the Baby Boom Cohorts after the Collapse of the Housing Bubble, Center for Economic Policy and Research, febrero 2009, p1.
- <sup>32</sup> *Ibidem*, p14.